

علموم پاپیه زنجان

داستان بندیان گذاری

مرکز تحصیلات تکمیلی

روايت یوسف ثبوتي

به کوشش ماندانافرهاديان



عِلْمُ حَمْبَادِيَّه زَنجَان

سروشناسته: ثبوتی، یوسف، ۱۳۱۱-، مصاحبه‌شونده • عنوان و نام پدیدآور: علوم پایه زنجان؛ داستان بنیان‌گذاری مرکز تحصیلات‌تمکیلی / روایت یوسف ثبوتی؛ به کوشش ماندان افرادیان • مشخصات نشر: تهران، نشرنی، ۱۴۰۱ • نوبت جاپ: جاپ اول، ۱۴۰۱ • مشخصات ظاهری: ۴۹۵ ص • شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۰-۴۶۸-۶ • وضعیت فهرست‌نویسی: فیبا • یادداشت: نمایه • موضوع: مرکز تحصیلات‌تمکیلی در علوم پایه زنجان؛ انشگاه‌ها و مدارس عالی - ایران - زنجان (استان)، ۱۳۴۷-، مصاحبه‌گر • رده‌بندی کنگره: LA۱۲۵۳ • رده‌بندی دیوبی: ۳۷۸/۵۵ • شماره کتابشناسی ملی: ۸۹۵۲۶۷

قیمت: ۲۲۰۰۰ تومان



نشرنی

علوم پایه زنجان
داستان بنیان‌گذاری مرکز تحصیلات‌تمکیلی
روایت یوسف ثبوتی

به کوشش: ماندان افرادیان
صفحه آرا: الله خلجزاده

لیتوگرافی: باختر • چاپ و صافی: غزال
چاپ اول: تهران، ۱۴۰۱، ۱۰۰۰ نسخه

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۰-۴۶۸-۶

نشانی: تهران، خیابان دکتر فاطمی، خیابان رهی معیری، تقاطع خیابان فکوری، شماره ۲۰
کد پستی: ۱۴۱۳۷۱۷۳۷۱، تلفن دفتر نشر: ۸۸۰۲۱۲۱۴، تلفن واحد فروش: ۸۸۰۰۴۶۵۸-۹
www.nashreney.com • email: info@nashreney.com •

© تمامی حقوق این اثر برای نشرنی محفوظ است. هرگونه استفاده تجاری از این اثر یا تکثیر آن، کلاً و جزوأ، به هر صورت (جاپ، فتوکپی، صوت، تصویر و انتشار الکترونیکی) بدون اجازه مکتوب ناشر ممنوع است.

علوم پاپیئه زنگچاپ

داستان بنیان‌گذاری

مرکز تحقیقات تکمیلی

روايت یوسف ثبوتي

به کوشش ماندانا فرهاديان



دانشگاه تحصیلات تکمیلی در علوم پایه زنجان نخست با نام «مرکز تحصیلات تکمیلی در علوم پایه» با مجوز وزارت فرهنگ و آموزش عالی در سال ۱۳۷۱ تأسیس شد. هدف آن ایجاد یک محیط آموزشی و پژوهشی پویا و زینده بود، محیطی که در آن آموزش علوم پایه در عالی ترین سطح، و پژوهش های بنیادی و کاربردی در آن در مرز یافته ها و نیافته های دانش جهانی باشد.

«مرکز» کار خود را با تأسیس رشته فیزیک آغاز کرد. در سال های بعد رشته های ریاضی، شیمی، علوم زمین، علوم کامپیوتر، و علوم زیستی نیز تأسیس شدند. رشته فناوری اطلاعات تنها رشته کارشناسی است که این دانشگاه در آن دانشجو می پذیرد. همچنین دوره «دکتری پیوسته فیزیک» تنها در این دانشگاه برگزار می شود.

فهرست مطالب

۹.	مقدمه
۱۵.	سرآغاز
۱۵.	یادداشت‌های دکتر ثبوتی، سال ۱۳۷۱
۳۱.	گفت‌وگو با دکتر ثبوتی
۳۱.	سه شنبه ۸ اردیبهشت ۱۳۹۳
۴۱.	ادامه گفت‌وگو: سه شنبه ۲۲ اردیبهشت ۱۳۹۳
۱۱۵.	گفت‌وگوی ۲۰ خرداد ۱۳۹۳
۱۲۳.	یادداشت‌های سال‌های ۱۳۷۲ تا ۱۳۷۴
۱۲۳.	سال ۱۳۷۲
۲۲۵.	سال ۱۳۷۳
۳۳۱.	سال ۱۳۷۴
۴۵۷.	گفت‌وگو با دکتر ثبوتی، ۷ مهر ۱۳۹۵
۴۶۷.	گزارش تابستان سال ۱۳۷۰ به وزارت فرهنگ و آموزش عالی...
۴۷۵.	گفت‌وگو با دکتر ثبوتی، ۱۴ مهر ۱۳۹۵
۴۸۳.	نمايه

(P)

جمهوری اسلامی ایران

وزارت فرهنگ آموزش عالی

دستور

تبیان

تاریخ ۱۳۷۴/۰۸/۲۰
شماره ۴۴/۳۷۳/۷۲۰
پیوست

سرپرست مجتمع آموزش عالی زنجان

"با اهداء سلام و درود"

بدینوسیله به اطلاع می‌دانند:

پیشنهاد آنکه دکتر شوتی در مردم ایجاد مرکز بین‌المللی آموزش علوم پایه - زنجان در جلسه
مورخ ۲۵/۶/۲۰ شورای گسترش آموزش عالی مطرح و به شرح زیر تصویب گیری شد:

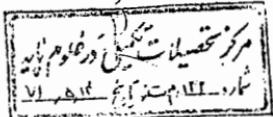
الف: نام مرکز: مرکز تحصیلات تكمیلی در علوم پایه خواهد بود.

ب: تختین رشته فعالیت مرکز در زمینه فیزیک تعبین می‌شود.

ج: فعالیت مرکز با استفاده از فناوری امکانات دانشگاه زنجان آغاز می‌شود و موقتاً
نهایی ایجاد مرکز مناسب با شرایط و امکاناتی که واکدامی شود بعداً تعبین
خواهد شد.

با آرزوی توفيق الهی
دکتر مصطفی میدانی
وزیر فرهنگ و آموزش عالی

فرمایید از داشتده نهاد اعمال لز



سکم در

مقدمه

نزدیک به سی سال از زمانی که استاد یوسف ثبوتی، خشت اول دانشگاهی را به قصد آموزش و پژوهش دوره‌های تحصیلات تكمیلی رشته‌های علوم پایه در زنجان بنیان گذاشت، می‌گذرد. استاد محمد رضا حیدری خواجه پور، همکار و دوست دیرینش، از همان روزهای نخست به یاری اش آمدند؛ این دو در ساختن مرکزی که امروز «دانشگاه تحصیلات تكمیلی علوم پایه زنجان» نام گرفته است از هیچ تلاشی دریغ نکردند و البته، در پیمودن راهشان، دانشمندان و نیک‌اندیشان بسیاری را به یاری و همراهی فراخواندند. «دانشگاه تحصیلات تكمیلی علوم پایه زنجان» هنوز دانشگاهی است نوبنیاد، اما می‌توان گفت ساختارش تا حدود زیادی شکل گرفته است. هنوز آنقدر جوان هست که دگرگونی اش دور از انتظار نباشد و، در عین حال، آنقدر از آغاز به کارش گذشته است که در خور تاریخچه‌ای باشد. این مقدمه مجالی است تا بنویسم چرا دست به کار تهیه این کتاب شدم.

از بخت یاری ام بود که شاهد تأسیس دانشگاه تحصیلات تكمیلی علوم پایه زنجان باشم و روزهای شیرین، تلخ، خوب و بد آن را از نزدیک ببینم. و از آن مهمتر، از نزدیک — خیلی نزدیک — با اندیشه دکتر یوسف ثبوتی، بنیان‌گذارش، آشنا شوم و تأثیر عمیقی از ایشان بگیرم — اندیشه‌ای که شاید عصارة آن را می‌توان در این عبارتشان بازشناخت: «استاد و دانشجو در دانشگاه باید تنها مشغله و دغدغه‌شان یاد دادن و یاد گرفتن باشد.»

از همان سال‌ها که شاهد بالیدن دانشگاه، چه در بنای آن و چه به لحاظ علمی بودم، مشتاق بودم که روند نشو و نمایش را برای دیگران هم روایت کنم. هرچه می‌گذشت، اشتیاق بیشتر می‌شد تا پس از یک دهه از آستانه «اشتیاق» گذشت و به وظیفه‌ای مهم بدل شد. دکتر ثبوتی، هر وقت و هر کجا که توانسته، از خواستن و ساختن چنین دانشگاهی گفته و نوشته است، با این حال انگیزه‌ها و اندیشه‌های او بیشتر به شکل خصوصی مطرح شده است تا عمومی. طی این سال‌ها که نظاره‌گر کوشش ایشان و یارانشان در ساختن و سامان دادن این دانشگاه بوده‌ام، در دلم بود که روند شکل‌گیری آن – از طرح‌واره‌ای که در ذهن دکتر ثبوتی بود، تا شکل امروزش – نگاشته شود.

شاید خاطره اولین مواجهه‌ام با جایی که آن روزها «مرکز تحصیلات تکمیلی علوم پایه زنجان» نام داشت و اکنون «دانشگاه تحصیلات تکمیلی در علوم پایه - زنجان» نامیده می‌شود، بهتر از هر توضیح دیگری، انگیزه پدیدآمدن این کتاب را نمایان کند.

سال ۱۳۷۲، روزی به همراه دکتر خواجه‌پور و دکتر ثبوتی راهی زنجان شدم تا چند روزی را زیر نظر دکتر خواجه‌پور در «مرکز»، به کارهای پایان‌نامه کارشناسی ام رسیدگی کنم. در ایستگاه قطار زنجان، راننده «مرکز» به استقبال دکتر ثبوتی و دکتر خواجه‌پور آمده بود. پس از چند دقیقه، رسیدیم به جایی که انگار انبار مرکز (دانشگاه) بود. گمان کردم دکتر ثبوتی سر راه خواسته‌اند اموری را بررسی کنند، اما متعجبانه دیدم که راننده ساک زد و خانم زهره عالمی‌پور – که از آن پس یکی از دوستان عزیزم شد – بیرون آمد. چند جمله‌ای با جناب راننده گفتند و بعد، ساک مرا گرفت و منتظر شد به داخل بروم.

مرکز/دانشگاه تحصیلات تکمیلی در علوم پایه، که امروز از بهترین و زیباترین دانشگاه‌های این مرزو بوم است، در نخستین روزهای شکل‌گیری‌اش، چنین بود: به انباری می‌مانست که هیچ شباهتی به «دانشگاه» نداشت.

دکتر ثبوتی را اولین بار زمانی دیدم که دانشجوی کارشناسی فیزیک در دانشگاه صنعتی امیرکبیر بودم. دکتر خواجه‌پور، که تازه به آن دانشگاه پیوسته بودند و با خودشان کوله‌باری از انرژی و شادابی و ایده‌های تازه به دانشکده فیزیک آورده بودند، هر هفته یکی از فیزیک‌دانان نامدار ایران را برای سخنرانی به دانشکده دعوت می‌کردند. نام دکتر یوسف

ثبوتی برای همه ما دانشجویان آشنا بود، ولی آن روز که سخنرانی کردند از نزدیک دیدم و فهمیدم که چرا نام و آوازه‌شان در عرصهٔ فیزیک به این بلندی است.

دکتر خواجه‌پور را، پیش از آنکه در مقام استادم ببینم، به مترجمی می‌شناختم. نامشان را بر کتاب‌های نسبیت، فیزیک واقعیت و نکامل فیزیک (نوشته‌های آلبرت آینشتاین) دیدم بودم، ولی حتی چند سال پیش تر از آشنازی با آن کتاب‌ها، با خواندن ترجمه‌شان از کتاب نجوم به زبان ساده (نوشته مایر دگانی)، چیزهای بسیاری از ایشان آموخته بودم. در آن سال‌ها، دکتر خواجه‌پور مسنولیت انتشارات انجمن فیزیک را هم بر عهده داشتند. من که هم به فیزیک علاقه‌مند بودم و هم به کتاب، به سمت انتشارات انجمن فیزیک کشیده شدم و او لین مشق‌های ترجمه را همان‌جا آغاز کرد. در سال پایانی دورهٔ کارشناسی‌ام، دکتر خواجه‌پور — که علاوه‌ها و ویژگی‌هایم را بسیار خوب شناخته بودند — توصیه کردند تا تحصیلاتم را تا مقطع کارشناسی ارشد ادامه دهم. هنوز صدای شان در گوشم هست: «فوق‌لیسانست رو حتماً بگیر؛ بعد فکر کن که می‌خواهی تا دکتری ادامه بدھی یا نه.» و گفتند که قرار است، با دکتر ثبوتی، دانشگاهی مخصوص دوره‌های کارشناسی ارشد و دکتری در زنجان راه بیندازند که اگر آنچه در ذهن و دل دارند محقق شود، از دانشگاه‌های تراز اول ایران خواهد شد. گفتند: «برای امتحان فوق‌لیسانس بخوان و بیا به آن دانشگاه.» سال ۱۳۷۲ بود. در امتحان کارشناسی ارشد شرکت کردم. چند دانشگاه در تهران پذیرفته می‌شدم، اما تصمیم گرفتم یک سال تمام وقت بکوشم و بختم را برای ورود به مرکز تحصیلات تکمیلی امتحان کنم. تابستان آن سال را عمدتاً در زنجان گذراندم. شمه‌ای از شرح سفر اولم را کمی پیش تر آوردم. آن تابستان بیشتر به کارهای انتشارات انجمن فیزیک گذشت. دکتر خواجه‌پور، برای سرعت بخشیدن به کارها، در زنجان هم دفتری برای انتشارات انجمن تأسیس کرده بودند. در آن تابستان، دو دوره فشرده با تدریس دکتر کارد (از دانشگاه ام‌آی‌تی) و دکتر رنجبر از (آی‌سی‌تی‌پی) برگزار شد. سختی و فشردگی این دوره‌ها به من ثابت کرد که درس خواندن در آنجا اصلاً کار آسانی نخواهد بود.

سال ۱۳۷۳، در دوره کارشناسی ارشد رشته فیزیک مرکز تحصیلات تکمیلی در علوم پایه زنجان پذیرفته شدم. از آن پس، در گذر سال‌ها، زیر نظر دکتر خواجه‌پور و دکتر ثبوتی درس خوانده‌ام و کار کرده‌ام و بسیار آموخته‌ام. این بخت نیز نصیبیم شد تا بیشتر

و بیشتر شاهد برخی ویژگی‌های مدیریتی آنها باشم. بارها و بارها دیدم که چگونه با سعهٔ صدر، با تلاش، درایت و روش‌اندیشی صبوری به خرج دادند و کارهایی ناممکن را ممکن کردند. احساس می‌کردم که لازم است همه آن تلاش‌ها و روش‌اندیشی‌ها را برای نسل‌هایی که در آینده به این دانشگاه می‌آیند روایت کرد.

برای روایت سرگذشت سال‌های اول دانشگاه، طرح‌های زیادی در سر پروراندم. استناد و مدارک گویای روند ساخت و پیشرفت دانشگاه‌اند، اما همه‌چیز را بازگو نمی‌کند و سختی‌های راه و شادی‌های ساخت را نشان نمی‌دهند. در ابتدا تصمیم گرفتم با بسیاری از همکاران روزهای اول دانشگاه مصاحبه کنم و گفته‌های تک‌تکشان را بیاورم، بلکه تب و تاب روزهای شکل‌گیری دانشگاه تا حدی آشکار شود؛ اما پروژه‌ای بزرگ‌تر از توان من بود. در طرحی دیگر، خواستم کار را فقط با دکتر ثبوتی و دکتر خواجه‌پور پیش ببرم، اما دکتر خواجه‌پور، برخلاف دکتر ثبوتی که یادداشت‌هایشان در گذر سال‌ها یادآوری بسیاری از رویدادها را ممکن می‌کرد، یادداشتی از آن دوران نداشتند. از سویی دیگر، احتیاط و دقیق وسوسات گونه دکتر خواجه‌پور مانع از آن بود که به حافظه‌شان اعتماد و رویدادها را فقط براساس یادمانده‌های خود نقل کنند. این شد که من ماندم و یادداشت‌های دکتر ثبوتی.

با خواندن یادداشت‌های استاد یوسف ثبوتی، فهمیدم که ایشان اندیشه راه‌اندازی دانشگاهی مختص تحصیلات تکمیلی و در حوزه علوم پایه را از چند دهه قبل در ذهن و دل داشته‌اند و هیچ‌گاه از امید و تلاش برای تأسیس آن دست برند اشته بودند؛ امید و تلاشی که به بنیان‌گذاری «دانشگاه تحصیلات تکمیلی در علوم پایه» انجامید. خوشبختانه استاد، در طی سال‌های شکل‌گیری دانشگاه، در حد مجازی که کارهای دانشگاه باقی می‌گذاشت، از رویدادها، ملاقات‌ها و اهداف یادداشت‌هایی نوشته بودند. این یادداشت‌ها، گرچه تا حدی پیچ و خم کار را نشان می‌داد، اما مانند خود استاد، تا حد زیادی هم ساکت بودند و به‌واقع بازتابی از شخصیت خود ایشان‌اند که همیشه به دنبال راهی برای بیرون رفتن از بن‌بست‌ها و دورزدن موائع و گشودن گره‌ها هستند نه بازتاب آنها. خواننده می‌بایست این گره‌ها را با فراست خود دریابد و تصور کند؛ فقط به این ترتیب معلوم می‌شود که چگونه می‌توان راه دراز و سخت بنیان نهادن چنین دانشگاهی را پیمود و فقط به این اعتبار است که این یادداشت‌ها می‌توانند چراغ راه سازندگی مدیران امروز و فردا باشد.

یادداشت‌ها را کافی ندیدم. می‌خواستم مفصل‌تر باشند؛ دغدغه‌ها و راه‌های بروز رفت از مشکلات را عیان‌تر کنند. به علاوه، چه بسیار افرادی که در یادداشت‌ها فقط اشاره‌ای به نامشان بود و خواننده به تخصصشان و زحماتی که برای دانشگاه کشیده بودند پی‌نمی‌برد. سرانجام، بهتر آن دیدم که سطرهای خالی را با سخنان خود دکتر ثبوتی پُر کنم. حاصل روزهایی که به گفت‌وگو با ایشان گذشت، کتابی است که اکنون در دست داریم، تلفیقی از مصاحبه‌هایی با استاد، یادداشت‌های روزانه ایشان و گزیده سندهایی که در کنار هم روایتی از نقاط عطف پایه‌گذاری و توسعه دانشگاه به دست می‌دهند. مصاحبه‌ها، از بهار ۱۳۹۳ تا پاییز ۱۳۹۵، در منزل دکتر ثبوتی انجام گرفته است. غالباً در پایان روزهای پرمشغله ایشان و در حالی که نشانی از خستگی در چهره و رفتارشان نبود و تمام پرسش‌ها را سر حوصله و با دقت و حضور ذهنی شگرف پاسخ می‌گفتند.

در یادداشت‌های دکتر ثبوتی، نام‌هایی بود که نتوانستم بخوانم. به کمک حافظه دکتر ثبوتی، برخی از آنها خوانا شد ولی خود ایشان نیز درباره برخی دیگر تردید داشتند و نمی‌خواستند نامی در کتاب بیاید که به آن مطمئن نیستند. از این‌رو، در میان یادداشت‌ها گاهی با علامت [?] مواجه می‌شویم. در موارد اندکی نیز افزودن یکی‌چند کلمه مطلب را روش‌تر می‌کرد که آنها را در میان [?] آورده‌ام تا شرح من از نوشتة استاد تمایز باشد. در بازخوانی یادداشت‌ها، دکتر ثبوتی در چند مورد افزودن نکته‌ای را لازم دیده‌اند که در پانوشت‌ها (غالباً با قید تاریخ تحریر) درج شده است. پانوشت‌های بخش‌های دیگر را بنده نوشتهم.

تهیه این کتاب گرچه بر عهده من بوده است، و طبعاً خطاهای و کاستی‌هایش هم مربوط به من است، اما بی‌یاری دولت، مشاوران و همیارانی میسر نمی‌شد. از کمک‌های خانم فریبا افشار در تهیه اسناد بسیار سپاسگزارم. خانم فائزه طباطبایی تمام کتاب را با دقت و حوصله خواندند و نکاتی را متذکر شدند. دکتر فرهاد ثبوتی، آرش بهبودی و حمید رضا محمدی خالصی فرد بخش‌هایی از کتاب را خواندند و پیشنهادهایی ارزنده به من دادند. از همگی این عزیزان سپاسگزارم. از همه مهم‌تر حمایت، همراهی، شکیبایی و مهربانی دکتر ثبوتی بود که هرچه سپاسگزارشان باشم کم است.

هنگامی که تحریر این کتاب، در سال ۱۳۹۳، به جایی رسیده بود که برایش در پی ناشری باشم، به توصیه آقای رضا رضایی، به دیدار آقای جعفر همایی (مدیر نشر نی)

رفتم. از روزی که ایشان نسخه پیش‌نویس را از نظر گذراندند و پذیرفتند که کتاب را منتشر کنند، بیش از هفت سال گذشته و صنعت نشر ایران در این سال‌ها دشواری‌های بسیاری را از سر گذرانده و همچنان با سختی‌های بسیاری رودرورست، اما آقای همایی از عهد خود برنگشتنند. از ایشان و همچنین از «بنیاد ثبوتی» و از تمام یاری‌دهندگان دیگر سپاسگزارم. می‌دانم که حاصل تلاشم بس ناقص و ناگفته‌ها همچنان باقی است، اما امیدوارم که این برگ‌ها سرآغازی باشد بر دفترهایی که روایتی روشن‌تر و دقیق‌تر و جامع‌تر از کوشش‌های تمام دست‌اندرکاران تأسیس این دانشگاه به دست دهنند. چنین باد!

ماندانا فرهادیان

۱۴۰۱ تابستان

سرآغاز

یادداشت‌های دکتر ثبوتی، سال ۱۳۷۱

شنبه ۱۶ آبان، ۱۳۷۱، مطابق با هفتم نوامبر ۱۹۹۲

با همسرم از تریسته به میلان می‌رویم. قرار است مرخصی مطالعاتی یک‌ساله‌ام را در بouston بگذرانیم، ولی با در پیش بودن پروژه «مرکز تحصیلات تکمیلی در علوم پایه» در زنجان به وزارت علوم و به خودم قول داده‌ام پس از سه‌چهار ماه به ایران برگردم و مرکز یادداشته را راه بیندازم. در نظر دارم پیشرفت کار و حوادث مربوط به آن را کم و بیش روی کاغذ بیاورم. تا خدا چه بخواهد و یادداشت‌ها به چه دردی بخورند. لازم است کمی به گذشته برگردم و از اینکه چگونه به این فکر افتادم کمی تعریف کنم.

در پاییز سال ۱۳۴۳، پس از یک سال کار در دانشگاه نیوکاسل انگلستان در دپارتمان ریاضی، در دانشگاه پهلوی شیراز استخدام شدم. بیست و هشت سال و دو سه ماه از آن تاریخ می‌گذرد. قسمت اعظم این مدت را به درس و مشق برای دانشجو و خودم پرداخته‌ام. کمتر به مسائل مدیریتی پرداخته‌ام. اگر جانب انصاف را بخواهم بگیرم باید اذعان کم در نظام دانشگاهی کسی هم پیشنهاد جدی کار مدیریت به من نکرده است. شاید به این سبب که اکثر موقع جزو معتبرضیین به مدیریت‌ها بوده‌ام که ظرایف مربوط به محیط‌های آموزشی و پژوهشی پیشرفت‌های را نمی‌دانند؛ بوروکرات و گندکار و دور از تحولات روز هستند و غیره. طبیعی است که مدیران از چنین آدمی پرهیز کنند و عطاپیش را به لقاپش بیخشند. اما در آنچه که انجام داده‌ام گمان می‌کنم موفق بوده‌ام یا اقلام خودم چنین

فکر می‌کنم. دانشجو و همکار به عنوان یک معلم خوب قبول دارند و احترام می‌کنند. علی‌الظاهر آنچه به نام پژوهش علمی انجام داده‌ام از نظر دور نبوده است، چه در سال‌های اخیر جزو اولین افرادی بوده‌ام که به عضویت آکادمی علوم جهان سوم و فرهنگستان علوم جمهوری اسلامی ایران انتخاب شده‌ام. خدایا کمک کن که شایستگی این احترام‌ها و این حسن‌نظرها را تا پایان عمر داشته باشم و ضایع‌شان نکنم.

پس از انقلاب اسلامی ایران، دانشگاه‌ها و از جمله دانشگاه شیراز به بحران‌های کم‌وبيش جدی گرفتار شدند. بسته شدن دانشگاه‌ها به مدت بیش از یک سال به نام انقلاب فرهنگی فرصت ناخواسته‌ای در اختیار گذاشت که به حاصل کار چهارده بانزده ساله آن روز خودم و دوستانم، و به طور کلی دانشگاه شیراز و دیگر دانشگاه‌ها، فکر کنم. نظرات انتقاد‌آمیزی را که تا آن روز ابراز کرده بودم دوباره در ذهنم مرور کردم و نتوانستم از آنها صرف نظر کنم و خودم را (به‌جز در چند مورد برخوردهای شخصی) محق ندانم. اهم آنها به شرح زیرند:

استاد و دانشجو و کارمند اداری به قدر کافی پرکار و سخت‌کوش نیستند. اگر کارمند اداری معدور است که به قدر ارزش حقوق ماهانه‌اش کار می‌کند، استاد و دانشجو نمی‌توانند و نباید از این مستمسک استفاده کنند. نسبت کارمند اداری به کادر آموزشی، در همه جا و من جمله در شیراز، بسیار نامتعادل است و بازدهی کار دانشگاه را که مآلًا باید تعلیم و تعلم باشد بهشدت پایین می‌آورد. مسائل آموزشی و پژوهشی در دانشگاه‌ها تحت الشعاع مسائل انسانی ناشی از تورم کارمند اداری قرار می‌گیرد. وقت مدیران اکثر آنرا صرف حل و فصل مشکلات اخیر می‌شود و برای سیاست‌گذاری دانشگاهی اگر هم وقوفی باشد فرصت کافی نمی‌ماند.

ارتباطات با مجتمع علمی دنیا سریع و سیال و سهل الوصول نیست. بنابراین دسترسی به خط اول مسائل پژوهشی روز ممکن نیست و پژوهش سر نمی‌گیرد و شکوفا نمی‌شود. در دنیاک اینکه تعداد معتبره‌ی از کادر آموزشی همیشه طالب کارهای مدیریتی اند و وقتی هم که آن را به دست می‌آورند کار اصلی خود را فراموش می‌کنند، گویی به همه آرزوهایشان رسیده باشند. و خیلی چیزهای دیگر.

از خودم پرسیدم چگونه می‌شود این عیب‌ها را نداشت و باز به خودم جواب دادم باید جالی درست کرد که این کمبودها را از اول نداشته باشد. ولی چگونه؟ به دست که و با حمایت چه کسی؟

پس از بازگشایی دانشگاه‌ها، دوباره نظام مخصوصی مطالعاتی برقرار شد. داوطلب شدم و موافقت شد که مدت یک سال را در دانشگاه شیکاگو بگذرانم. همسرم، دخترم و پسر کوچکم همراهی ام کردند. پسر بزرگم به سبب سربازی نتوانست بیاید. دکتر یارمحمدی و خانواده‌اش هم در حول وحوش شیکاگو بودند. غربت سبب شد که به همدیگر بیشتر نزدیک شویم و بیشتر در دل کنیم. در پاییز سال ۱۳۶۴، که هر دو به شیراز بازگشتم، یک شب با بچه‌ها در خانه‌شان مهمان بودیم. پس از شام، صحبت از امکان تأسیس دانشگاه‌های خصوصی پیش آمد. این موضوع سر زبان‌ها بود و آئین‌نامه‌های وزارت علوم چنین چیزی را پیش‌بینی کرده بود، گو اینکه جو حاکم بر آن روزهای کشور تحقیق آنها را منع می‌کرد. یادم نیست که دانشگاه آزاد در آن روزها تا چه اندازه در این راستا پیش رفته بود و در بین مردم جا باز کرده بود، ولی چند عامل بود که تحقق دانشگاه‌های خصوصی را محتمل می‌ساخت. نخست اینکه به سبب تنزل ارزش ریال در مقابل ارزهای خارجی تحصیل در دانشگاه‌های خارج بسیار گران شده بود و از عهده خیلی از خانواده‌ها خارج بود. دوم اینکه دانشجو، مادام که دانشجو بود، از خدمت سربازی معاف بود. این فرصت در شرایط سخت جنگ، اگر چنگ کسی می‌افتاد، مغتنم بود.

به نظرم رسید اگر دنبال تأسیس دانشگاه خصوصی بروم شاید بتوانم بعضی از آرزوهایم را برآورده سازم و مقداری از نظراتم درمورد یک دانشگاه مناسب را بتوانم به این ترتیب جامه تحقق بپوشانم. با دکتر یارمحمدی نظرم را در میان گذاشتم. با یکی دو نفر دیگر هم صحبت کردم. پسندیدند و قول همکاری دادند. در این میان، ساختار وزارت علوم آنطور که آن را می‌شناختم (که زیاد هم عمیق و وسیع نبود) عوض شده بود. شناختم از ادارات و افراد مختلف و وظایف آنها را از دست داده بودم. یک سال تمام سعی کردم کانال مناسب وزارت علوم را پیدا کنم. با افرادی که بعدها فهمیدم اصلاً موضوع در حدود وظایف آنها نبوده تماس‌های بیهوده گرفته‌ام. با بازاری‌هایی که به هیچ درد نخوردند، به امید کمک مالی، وارد گفت و گو شدم. با افرادی که فکر می‌کردم در نظام جدید نفوذ دارند و حرف‌هایم را می‌فهمند تماس برقرار کردم. همه بی‌حاصل بود. شاید هم حرفی برای فهمیده شدن نداشتم و بیخودی امر به خودم مشتبه شده بود.

چند وقتی گذشت، بدون اینکه فکر یک دانشگاه از آن خودم و با فکر و سلیقه خودم از معزم بیرون برود. یک روز در یکی از بازدیدهای خانوادگی با دایی همسرم هم صحبت شدم.

خبر یافتم برای تأسیس یک دانشکده پزشکی و یک درمانگاه در زنجان مبلغ قابل توجهی خرج کرده است که پس از ساخته شدن در اختیار وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی قرار گرفته است. برای این عمل خیرش تبریک گفتم و گفتم که من هم چنین نظری دارم؛ آیا به من هم کمک می کند؟ نه نگفت و توصیه کرد با یکی دو نفر دیگر از ممکنین که معرفی می کند صحبت کنم. در آن زمان، به نظرم می رسید تهران برای کاری که در نظر دارم مناسبتر باشد. در جلب موافقت افرادی که با آنها تماس گرفتم موفق نشدم. یکی از عوامل عدم موفقیت طرز تفکر افراد بود که در تهران هر چیزی که انجام بگیرد گم خواهد شد و به نظر نخواهد آمد. در هر حال، مدتی هم بهاین ترتیب صرف کردم و همکاران دیگری از تهران پیدا کردم و آنها را که از شیراز انتخاب کرده بودم رها کردم، ولی باز به جای نرسیدم. به نظرم رسید بعضی ها که قول همکاری می دادند خیال می کردند من چیزی آماده کرده ام و قول می دادند که اگر بقیه کارها را درست کنم، در مراحل آماده بعدی، کمک خواهند کرد. بیش از چهار سال از فکر اولیه ای که داشتم گذشت.

زمانی هم موضوع دانشگاه غیردولتی را با دکتر منصوری مطرح کردم. به شدت مخالفت کرد. استدلال می کرد چرا در قالب همین دانشگاه های موجود همین کارها را نکنیم و همین حرفها را جامه عمل نپوشانیم. اگر این نظرات و افکار جامه عمل پوشاندنی هستند باید در دانشگاه های موجود قابل تحقق باشند و اگر تراویده از یک ذهن ایده آل پرورند به صورت دیگر و در جای دیگر هم پیاده شدنی نیستند. استدلال من این بود که در دانشگاه های موجود سنت های کم و بیش کهنه به وجود آمده اند. اولاً ما، به خصوص خود من، محلی از اعراب در مدیریت های دانشگاهی نداریم که به کاری دست بزنیم. ثانیاً برداشتن یک چیز کهنه و به جای گذاشتن یک چیز نو کار و انرژی بیشتری می خواهد تا ساختن یک چیز تازه از بنیاد. در استدلال هر کدام مان مقداری واقعیت و مقداری نادرستی وجود داشت. در هفت هشت سال اخیر، زیاد به مرکز بین المللی فیزیک نظری (ICTP) رفت و آمد کرده ام. ICTP زاییده فکر عبدالسلام اهل پاکستان و برنده جایزه نوبل فیزیک ۱۹۷۸ است. در این مدت با دکتر سیف الله رنجبر، که در آن زمان رئیس قسمت «انرژی های بالا» ICTP بود، آشنا شده ام. او به وضع دانش و پژوهش علوم در ایران و کاستی ها و دستاوردهای فرهنگی ایران بسیار علاقمند است و هیچ فرصتی را برای بحث با هر کسی که از ایران بینند از دست نمی دهد. در چند سال متوالی، دو تابی با هم و سه نفری با دکتر

منصوری درمورد آموزش عالی، فیزیکِ بالاتر از لیسانس، صحبت‌های زیادی داشته‌ایم. از نقطه‌نظرهای متفاوت و مشترک یکدیگر آگاه شده‌ایم و بالطبع تأسیس مرکز پژوهشی و آموزشی با هدف‌های خاص را از نظر گذرانده‌ایم.

تغییر دینگری هم در کار دانشگاهی ام در چند سال اخیر در ایران به وجود آمده است. چند سال است بیشتر اوقاتم را در دانشگاه شیراز صرف دانشجویان فوق لیسانس و در سه سال اخیر کلاً صرف دانشجویان دکتری می‌کنم. دکترای فیزیکِ دانشگاه شیراز را به تهایی، و از شخصِ دکتر فرهادی، وزیر وقت علوم، مجوز گرفته‌ام و در مواردی علی‌رغم خواسته بعضی از همکارانم اداره می‌کنم. نباید این توهمندی را به وجود آورم که هیچ‌یک از همکارانم در شیراز به کار دکتری کمک نمی‌کنند، ولی این نوع کمک‌ها از حد امتحان ورودی گرفتن و تدریس یکی دو درس تجاوز نکرده است. دو عامل اخیر الذکر توجهم را بیشتر به مسائل آموزش در سطح کارشناسی ارشد و دکتری جلب کرده است، بهخصوص که متوجه شده‌ام دانشگاه‌های ما که تازه شروع به افتتاح دوره‌های دکتری کرده‌اند کمبودهای اساسی دارند. اولاً مدیریت دانشگاه‌ها عملاً نقاوتی بین آموزش در سطح دکتری و کارشناسی ارشد، و آموزش در سطح کارشناسی نمی‌گذارند و اولی را دنباله طبیعی دومی تلقی می‌کنند. ثانیاً گروه‌هایی که داوطلب تدریس دوره‌های دکتری شده‌اند به ندرت خود در خط مقدم یافته‌های علمی قرار دارند و کمتر می‌توانند مسئله پژوهشی ای به دانشجو بدهند که در سطح جهانی مطرح باشد. بنابراین، بیشتر به این فکر می‌کنم که محیطی برای آموزش‌های عالی دکتری و کارشناسی ارشد مطابق با سلیقه خود و جدا از مسائل آموزش لیسانس داشته باشم. به دولتی و غیردولتی اش هم، مدام که طراحش خودم و افرادی نظیر خودم باشند، فکر نمی‌کنم. در سطح جامعه وضع کمی عوض شده است. به نظر می‌رسد، برای کسانی که حرفی برای گفتن داشته باشند، گوش شنوازی در بین اولیای امور پیدا می‌شود. اقلاء در وزارت علوم وضع اینطور به نظر می‌رسد. شاید هم همیشه همین طور بوده و من که شناختم را از دست داده بودم دوباره به دست آورده‌ام و با قسمت‌های مختلف وزارت‌خانه و مصادر امور آن آشنایی بیشتری پیدا کرده‌ام. شاید هم مصادر امور که در سال‌های پلاफالسه بعد از انقلاب به کار گمارده شده بودند، و بالطبع از قدیمی‌ها کم اطلاع بودند، مجال کرده‌اند دوروبر خودشان رانگاه کنند و بعضی را بشناسند و احیاناً من و امثال من هم جزو آنها بوده باشیم ...

بسته

(۱)

وزارت فرهنگ و آموزش عالی
و فرهنگ

بیان
نمای
برت

برادرگرامی چناب آنان دکتریوسف ثبوتو

بالدستای صاحبی دروده

تلریوسراپی علم و تجارت ارزشیه چنابعالی
آن مراحل حساس گلشته و بهموجب این حکم به سمت
ویسی موزک تحریلات تکمیلی فرمانوم باهه - زنجان
منصوب من شدم

امید است با انتباخت پذاصل و آرمانتیا بلند و والانی
القلاب اسلام ریاستگرد برخند مواریث گرانقیو که
دربرتو دنایت و ضرور مهار لقید القلب اسلامی و
حضرت امام خمینی (ره) فرامم آمده است در این
دین و امانت نسبت به شهیدان سراسر از و میروردم
ایثارگر کشته و مولق باشید انتشار فارم با پرسه و ری
از تمامی نیروهای متمهد و عالم و فرمیطی آنکه
از حملی و نقاق و تلاش و ارتقا و اقتلاع هرچه بیشتر
آن مرکز فرادم آید و هرچه موجله و پیشرفت امروز است
این وزارت گزارش خواهید شد / ب

۹۱۵۵۸۲
۷۱,۰۳

رونوشت :

- ۱ - برادران معاونان و مشاوران
- ۲ - دانشگاه / مجتمع آموزش عالی
- ۳ - اداره کل روابط عمومی

دکتریوسفی معین
دانشگاه و آموزش عالی

۴۹
۷۱,۰۳



بسم الله الرحمن الرحيم

مدرسی نامه مدیران آموزش عالی

* نام و نام خانوادگی : یوسف شبوشی

* سال تولد : ۱۳۱۱ محل تولد : زنجان

* سال و محل اخذ مدرک :

دیپلم منتوسطه : ۱۳۲۹ - زنجان

کارشناسی : ۱۳۲۲ - دانشگاه تهران (فیزیک)

کارشناسی ارشد : ۱۳۲۹ - دانشگاه تهران (فیزیک)

دکترای تحصیلی : ۱۳۴۲ - دانشگاه شیکاگو امریکا (فیزیک و استروفیزیک) (Ph.D.)

* رتبه علمی : پست سازمانی ، وظیفت استخدامی : استاد رئیسی دانشگاه شیراز و رئیس مرکز تحصیلات تکمیلی در علوم پایه - زنجان

* فعالیت‌های علمی

- اموزشی

استادیار بخش ریاضی، دانشگاه نیوکاسل انگلستان

دانشیار بخش شیراز، دانشگاه شیراز

دانشیار مدعو بخش شیوه، دانشگاه پنسیلوانیا امریکا

استاد فیزیک، دانشگاه شیراز

مدحت اردک استادیستیو شیوه و استروفیزیک، دانشگاه امیردام هلند ۱۳۵۳-۵۳

مدحت مدعو بخش شیوه و استروفیزیک، دانشگاه شیکاگو امریکا ۱۳۶۴-۶۴

استاد مدعو بخش فیزیک، دانشگاه سورث ایسترن بوستون امریکا ۱۳۷۰-۷۱

عمو وابسته مرکز بین‌المللی فیزیک ظفری (شریعت ایشانی) ۱۳۷۶-۷۲

- پژوهشی

۳۸ مطالعه پژوهشی در مطالعات بین‌المللی، اکثر در استروفیزیک جورنال و مجله

استرونومی و استروفیزیک اروپا

ترجمه دو کتاب تحول ستارگان، استشارات دناء، و فیزیک گرمایی، شر دانشگاهی

(در دست چاپ). لیست مقالات پیوست است.

* فعالیت‌های اجرایی

رئیسی بخش فیزیک دانشگاه شیراز ۱۳۵۰-۵۳ و ۱۳۵۸-۵۶

موس و رئیسی رصدخانه ابوریحان بیرونی، دانشگاه شیراز

عمو شورای دانشگاه شیراز

عمو هیئت ممبر دانشگاه شیراز

عمو هیئت ممبر مرکز تواریخ فرهنگ و اموزش عالی

۱۳۷۱- موس و رئیسی مرکز تحصیلات تکمیلی در علوم پایه - زنجان

دیپرکل دفتر منظقه‌ای شبکه سازمانی‌ها علوم جهان سوم

رئیس انجمن فیزیک ایران ۱۳۶۷-۶۵ و عموم هیئت مدیره

* فعالیت‌های فرهنگی، سیاسی اجتماعی

عمو هیئت موس و هیئت مدیره انجمن فیزیک ایران ۱۳۵۰-۵۴ و ۱۳۶۲-۷۰

عمو جامعه منصوب ایرانیکا

عمو اینجنب بین‌المللی شیوه

عمو هیئت مشاوران جلسه علوم و تکنولوژی ایران

عمو هیئت تحریریه جلسه علوم و تکنولوژی ایران

عمو هیئت مشاوران جلسه فیزیک ایران

عمو آنادامی علوم جهان سوم

عمو فرهنگستان علوم جهانی اسلامی ایران

منهوب از طرف بونسکو و آلانس بین‌المللی انتزی اندی

عمو شورای مالی کتابخانه منطقه‌ای علوم و تکنولوژی شیراز

پیشنهاد دهنده و پیکر برname کارشناسی ارشد فیزیک (۱۳۴۶)

و برname دفترچه فیزیک (۱۳۶۵) در دانشگاه شیراز

شرکت در پیش از ملکنوار اس اسی و مینیار و گارگاهی اموزشی

در سراسر دنیا

تاکنون - ۱۳۴۵

(ش)

جمهوری اسلامی ایران

وزارت فرهنگ و آموزش عالی

و فرهنگ

ج

نیز

بختیاری

۱۳۹۷ / ۱۹۵ هجری

پیش

۷۰۷۸۹

جناب آقای دکتر یوسف ثبوتی

با اهدای سلام و درود،

نظر به تصویب تاسیس مرکز تحصیلات تكمیلی
در علوم پایه توسط شورای گسترش آموزش عالی
به موجب این حکم مسئولیت راه اندازی مرکز فوق
به جنابعالی واگذار می شود. امیداست در خدمت هرچه
بیشتر به جامعه علمی میهن اسلامی موفق باشد.

با آرزوی توفيق الهی

دکتر مصطفی معین

وزیر فرهنگ و آموزش عالی

۱۳۹۷

پیش

برادرگرامی آقای دکتر شبوتوی
ریاست محترم مرکز تحصیلات تکمیلی در علوم پایه (زنجان)
به پیوست اساسنامه مرکز تحصیلات تکمیلی در
علوم پایه مصوب جلسه مورخ ۲۱/۶/۲۱ شورای
گسترش آموزش عالی که با مضاف مقام محترم وزارت
رسیده است جهت اجرا ، ابلاغ می گردد / ش

برادرگرامی آقای دکتر شبوتوی

وزارت فرهنگ و امور ارشاد
جمهوری اسلامی ایران

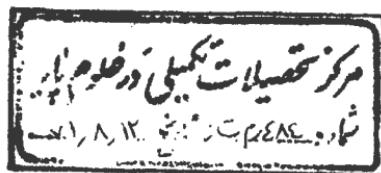
(۱)

عبدالحید ریاضی

سخاکون آموزشی

رونوشت :

- دفتر روزارتبه شماره بایک نسخه اساسنامه مرکز تحصیلات
تکمیلی در علوم پایه برای استحضار مقام محترم وزارت .
- دفتر هیاتهای امناء .



بسم الله الرحمن الرحيم

اساستناده مرکز تحصیلات تکمیلی در علوم پایه

صفحه ۱

فصل اول : کلیات

ماده ۱- مرکز تحصیلات تکمیلی در علوم پایه که در این اساسنامه مرکز
نماییده می شود، داشتگاهی است آموزشی و پژوهشی و طبق مقررات

این اساسنامه اداره می شود و محل آن زنجان است.

**ماده ۲- مرکز از نظره سلط وظایف آموزشی و پژوهشی و مدیریتی، داشتگاهی
وابسته به وزارت فرهنگ و آموزش عالی بوده و دارای شخصیت**

حقوقی و استقلال مالی است. کلیه آمور مالی و مهادلاتی مرکز

خارج از نامن محاسبات عمومی و سایر مسروقات عمومی دولتی را

پارهایت آنین شاهدهای مالی و معاملاتی که به تعویض هیئت امنا

می روید، انجام می کنند.

**ماده ۳- هدف مرکز ایجاد محیط آموزشی و پژوهشی است که در آن آموزش
در عالی ترین سطح علمی باشد و پژوهش پیشرفتی و کاربردی در**

مسائل روز علوم پایه انجام کنید.

تبصره : مدنظر از علوم پایه که در این اساسنامه علوم نماییده خواهد بود،
عبارت است از فیزیک ، شیمی ، ویاگیات ، علوم زیستی ، علوم

مریبوط به زمین و محیط زیست ، و تکنولوژیهای پیشرفتنهای که

پژوهش در آنها با رشته های پیاد شده پیشوند تردید کار دارد.

**ماده ۴- مرکز، وظیله دارد که در قابلی متناسب با ماده ۳ . قادر علمی،
فنی و اداری لازم را شامین کند. تحصیلات آموزشی و پژوهشی مسورد**

سیاز را فراهم کند و به پذیرش و آمورش دانشجو اقدام کند.

ماده ۵- ارکان مرکز عبارتند از:

۱/۵ - هیئت امنا

۲/۵ - رئیس مرکز

۳/۵ - شورای علمی

ساده عد اعفائی هیئت امتأ عبارتند از:

۶/۱- وزیر فرهنگ و آموزش عالی (رییس هیئت)

۶/۲- معاون رییس جمهور و رییس سازمان برنامه و بودجه

۶/۳- وزیر صنایع و معدن یا نماینده شام الاختیار او

۶/۴- استاندار استان زنجان

۶/۵- رئیس مرکز (دبیر هیئت امتأ)

۶/۶- سفیر از مصحابنظران علمو به پیشنهاد شورای علمی و تایید و نهیس هیئت امتأ که به مدت چهار سال منصوب می شود.

۶/۷- یک نفر از معمتمدین استان به پیشنهاد رئیس مرکز و تایید رئیس هیئت امتأ که به مدت چهار سال منصوب می شود.

شود.

ساده ۷- جلسات هیئت امتأ حداقل هر شش ماه یک بار به دعوت رئیس هیئت امتأ تشکیل می شود.

نتیجه : ۱- جلسات هیئت امتأ با حضور دو سوم اعضا رسیدت می ریابد .
۲- تصمیمات هیئت امتأ حداقل با رای موافق پنج نفر از اعضا
معتمد است.

ساده ۸- وظایف هیئت امتأ عبارت است از :

۱/۸- شهودیب آشین نامه داخلی هیئت امتأ

۲/۸- شهودیب سازمان و تشکیلات اداری مرکز

۳/۸- شهودیب آشین نامه های مالی ، مصالحتی اداری به
پیشنهاد رییس مرکز

۴/۸- شهودیب بودجه مرکز و پیشنهاد آن به مراجع ذیربند

۵/۸- شهودیب اخذ وام برای طرحهای عمرانی و چکونگی
جلسه‌های و کمکهای مالی اشخاص طبیعی و حقوقی

۶/۸- شهودیب بودجه نفعیابی مرکز

صفحه ۳

۷/۸ : رسیدگی به کارشناس فعالیت‌های سالانه مرکز و انتظام

تصمیم در چارچوب خط مشی مرکز

۸/۸ : تجوییب اموال برنامه‌های توسعه مرکز

۹/۸ : بورسی پیشنهادات شورای علمی در مورد نایابیها یا تعطیل و

انحلال رشته و واحدهای آموزشی و پژوهشی مرکز و ارائه آن

به حسب مورد به شورای کسترن آموزش عالی کشور جمهوری

تصمیم

۱۰/۸ : رسیدگی به حسابها و تجوییب نتایج سالانه مرکز

۱۱/۸ : تجوییب اعطای در جات و عنایوین افتخاری مرکز که شورای

علمی به هیئت امنا پیشنهاد می‌کند.

۱۲/۸ : پیشنهاد هر کوته تغییر یا اصلاح مواد اساسنامه به شورای

کسترن آموزش عالی

ماده ۹- رئیس مرکز سالانه ملتمام اجرایی مرکز می‌باشد و طبق مفاد این

اساسنامه امور مرکز را اداره می‌کند. رئیس مرکز به پیشنهاد

شورای علمی و تجوییب و حکم وزیر فرهنگ و آموزش عالی منصوب

می‌شود.

وظایف رئیس همانند از:

۱/۹ - اداره و هدایت مرکز و نظارت بر حسن اجرای فعالیت‌های

مرکز اعم از جاری و عمرانی، در چارچوب اساسنامه

۲/۹ - اجرای کلیه معموبات هیئت امنا

۳/۹ - اجرا و نظارت بر حسن اجرای برنامه‌ها و طرحهای آموزشی

و پژوهشی معموب شورای علمی مرکز

۴/۹ - ایجاد ارتباط و هماهنگی بین مرکز و سایر مرکز آموزشی و

پژوهشی مرتبط با اهداف مرکز در داخل و خارج کشور

۵/۹ - حفظ داراییها، اموال، اسناد و اوراق بهادر موسسه و

دفاع از منافع مرکز

۶/۹ - تنظیم و عقد کلیه قراردادها و امضا اسناد مالی و

استخراج حساب در بانکها

تبصره : رئیس می تواند افرادی را به نایندگی خود ، با

امضا مجاز برای عقد قراردادها و اسناد مالی ، در

چارچوب مقرراتی که شوشه خواهد شد ، معرفی کند .

۷/۹ - نایندگی مرکز در کلیه مراجع اداری و قضایی با حق

استخراج وکیل به منظور استیفاده حقوق مرکز

۸/۹ - ارائه بودجه سالانه مرکز به هیئت امنا

۹/۹ - تمهیه و تنظیم بودجه تنظیمی مرکز و ارائه آن به هیئت
امنا

۱۰/۹ - کراوش و ادائه حسابها و ترازنامه سالانه مرکز به هیئت امنا

۱۱/۹ - تمهیه طرح سازمان و تشکیلات مرکز و تدوین آئین نامه های
اداری داخلی و پیشنهاد آن به هیئت امنا .

۱۲/۹ - نصب و عزل کلیه کارکنان مرکز بر اساس تشکیلات مرکز

۱۳/۹ - پیشنهاد آئین نامه های مالی و مهاماتی و اداری به هیئت
امنا

۱۴/۹ - کزارش فعالیتهای سالانه مرکز به هیئت امنا

۱۵/۹ - پیشنهاد تشکیل جلسات فوق العاده به رئیس هیئت امنا ،
بر حسب خروجت

صاده . ۱۰- شورای علمی مرکز مشکل است از کلیه اعماق تمام وقت هیئت امنا
علمی مرکز با درجه دانشیاری به بالا

تبصره : شورای علمی باید حداقل دارای پنج عضو باشد . در بدرو
نایسین مادامی که مراکز این حد نسبت از میان اعماق هیئت امنا
علمی مرکز مقدور نباشد . به پیشنهاد رئیس مرکز و نصوبیب

هیئت امنا افرادی از سایر مرافق علمی و داشتکاری که میتوان به
عضویت شورای علمی منسوب خواهند شد. این افراد باید حداقل
دارای درجه داشتیاری باشند و به مدت پنج سال به عضویت شورای
علمی منسوب می شوند.

وظایف شورای علمی هیئت است از:

۱. انتخیل و تموییب آئین نامه داخلی شورا

۲. اسنادوین و تموییب سیاستها آموزشی و پژوهشی مرکز در
چارچوب اهداف مرکز

۳. اسنادوین و تموییب سیاست پذیرش دانشجو

۴. اسپرسی و تموییب دوره های آموزش و پژوهش و سمینارها
علمی کوتاه مدت و بلند مدت در چارچوب اهداف مرکز و
طبق خوابط و مقررات آموزش عالی کشور.

۵. هسته رفت بر کیفیت و حسن اجرای ملجمای پژوهشی

۶. اسنادوین برگاههای توسعه مرکز و تنظیم پودجه مربوط به آنها
و ارائه آن به هیئت امنا

۷. اسنادوین آئین نامه های داخلی، استخدام و ارتقا و تروفیته
هیئت علمی در چارچوب مقررات عمومی استخدام هیئت
علمی داشتکارها

۸. پیشنهاد اعطای درجات و عنوانین اتحاری به شخصیتی‌سای
ایرانی و خارجی، به هیئت امنا

۹. پیشنهاد شناسی‌سای با تعطیل و انحلال رشته یا واحدهای آموزشی
و پژوهشی مرکز به هیئت امنا

۱۰. ماده ۱۱- دارای یک شورای مشورتی بین املالی است که اعضا آن از
میان صاحب‌نظران در علوم و فنون و آمورش عالی و پژوهش او
داخل و خارج کشور استخراج می شوند. استخراج اعضا شورای

صفحه ۶

مشورشی به «مهد» شورای علمی مرکز و تایید رئیسین مرکز است.
اعضای این شورا در مسائل هام علمی و پژوهشی مربوط به مرکز،
چگونگی دستیابی به سطح علمی مورد نظر مرکز و جذب محققان
برجسته و ارزیابی کلی علیرغم علیم مرکز، به طور فردی یا گروهی
مورد مشورت شورای علمی و رئیس مرکز قرار می‌گیرند. اعضای
شورای مشورش بین الملحق برای یک دوره پنج ساله انتخاب می‌
شود و انتخاب مجدد آنها بلامانع است.

تبصره: تشکیل جلسات شورای مشورش به پیشنهاد شورای علمی و
دشییش و دعوت رئیس مرکز انجام می‌گیرد.

ساده ۱۲- مسابع مالی مرکز

۱/۱۲- انتبارانی که همه ساله تحت عنوان کمک در بودجه دولت
منقول می‌شود.

۲/۱۲- وجودی که مرکز سایت خدمات یا فروش تولیدات خود کسب
می‌کند.

۳/۱۲- شهریه دانشجویان

۴/۱۲- هدایا و کمکهای اشخاص حلیقی و حلوی

ساده ۱۳- مسابع دھیلیس مرکز معدن کارشناسی اردد و دکترا است.
ساده ۱۴- مرکز به داشت آموختگان خود در هر مقطع کواهیستامه پیاسان
تحصیلی اعطای خواهد کرد. این کواهیستامه رسمی و مورد تایید
وزارت فرهنگ آموزش عالی می‌باشد.

ساده ۱۵- انتقال مرکز به پیشنهاد شورای علمی و تایید هیئتست امنیا و
تقویت شورای کمترش دانشگاهها و موسسات آموزش عالی صورت
می‌گیرد. اتخاذ تصمیم در مورد تعیین تکلیف داراییهای مرکز
پس از انتقال، به «مهد» وزارت فرهنگ و آموزش عالی خواهد
بود.

